MODULO 1

Accoppiamenti corretti esercitazione

Quali sono alcune delle caratteristiche fondamentali del Project manger	Responsabile del progetto – Autorità necessaria – Pianifica e Monitora – Conflitti e Rischi
Quali sono gli elementi della Stakeholder analysis	Nome – Aspettative – Rischi – Vincoli - Kpi
Indicare alcuni elementi del project charter	Obiettivi – Mileston – Rischi – Sponsor - Vincoli
Quali sono le fasi di gestione del progetto	Set-up – Planning _ Execution & Monitoring - Closing
Quali sono i fattori che possono generare un progetto	Strategico – Mercato - Tecnologico – Normativo - Produttivo

MODULO 2

Accoppiamenti corretti esercitazione

Definire un work package	Sono gli elementi della work breakdown structure
Cosa rappresenta una WBS per Funzioni	Divide il progetto secondo le Funzioni che devono realizzare l'output
Cosa rappresenta l'Organizzazione Breakdown Structure (OBS)	Individua le risorse necessarie a realizzare le attività di progetto
Cosa indica nella Matrice Raci la lettera "A"	Chi è responsabile che una specifica attività sia realizzata
Da cosa sono composti i Conti di Controllo	La stima dei costi del Work Package, insieme alle Riserve per Contingency stimate per Work Package
Indica un dato di Input necessario alla soddisfazione temporale del progetto	Lag ovvero i tempi di ritardo o attesa fra le attività
Cosa indica il percorso critico	La sequenza più lunga di attività rappresentate nel reticolo che deve essere completata in tempo in modo da rispettare i termini concordati

MODULO 3

Accoppiamenti corretti esercitazione

Quali sono le possibili strategie di risposta ai rischi?	Evitare, Trasferire, Mitigare
Quali sono i fabbisogni di informazioni degli stakeholder che devono essere identificati	Cosa deve essere comunicato, chi ha bisogno di quale informazione, da chi gli verrà comunicata/inviata, quando avranno bisogno dell'informazione, come verranno informati
Quali sono gli obiettivi del Risk management	Identificare i rischi, strategie, ridurre il rischio, avviare azioni per evitarli, massimizzare le opportunità
Indicare 4 azioni del Project manager nella gestione del rischio di progetto	Promuovere un piano di gestione rischi, facilitare la comunicazione agli stakeholder, monitorare il processo di risk management, documentare la Lesson Learned sul risk management
Risk management è la gestione integrata dei rischi aziendali, mediante un processo sistemico di:	Eliminazione, Riduzione, Trasferimento, Controllo
Indicare 4 obiettivi della fase di pianificazione delle azioni per la gestione dei rischi	Determinare azioni, concordare azioni con Stakeholder, valutare le condizioni e le sottocategorie all'interno del rischio, identificare il risk owner
Cosa è una Risk Breakdown structure	È una struttura gerarchica di potenziali fonti di rischio, elenca le categorie e le sottocategorie all'interno del rischio, identificare il risk owner

MODULO 4

Accoppiamenti corretti esercitazione

Il criterio “milestones intermedie” è un metodo di misurazione per:	Valutare lo stato di ogni attività in base a una stima del peso degli obiettivi parziali
La verifica finale conclude lo svolgimento di un progetto in 4 passaggi:	Raccogliere tutta la documentazione, analizzare successo ed efficacia, verificare l’accettazione formale del cliente e archiviare in un database le informazioni
Lo Stato Avanzamento Lavori permette di:	Controllare i tempi, gestire le risorse, identificare i problemi e pianificare modifiche
Qual è la caratteristica principale della Cost Performance Index (CPI)	Indicare se la performance attuale dei costi è positiva o meno
L’Earned Value (EV) serve a:	Identificare il costo del lavoro svolto alla data di valutazione
Nella sezione “Cosa migliorare”, si deve:	Considerare gli aspetti emersi nella valutazione degli errori, ma anche attività o processi non svolti in maniera ottimale